

# sonatel

En 2024,  
Vivez la **5G** avec **Orange**

## Résultats financiers

### #2023

22 février 2024



# Avertissement

Cette présentation contient des informations pouvant être réputées prévisionnelles. Concernant les perspectives, bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes. Sonatel ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué relatives aux données prévisionnelles.

## Lexique

- IFRS 16 : La comptabilisation de l'ensemble des contrats de location se traduit au bilan, par la reconnaissance d'un titre du droit d'utilisation des actifs loués en contrepartie d'un passif pour les obligations. La charge opérationnelle des contrats de location est remplacée par une charge d'amortissement et une charge d'intérêts.
- IAS 29: Le caractère Hyperinflationniste d'une économie se caractérise notamment par le cumul des taux d'inflations supérieur à 100% sur les trois dernières années. Dans le groupe Sonatel la norme est appliquée pour les entités de la Sierra Leone. Elle consiste à réévaluer les éléments non monétaires du bilan sur la base de la variation de l'Indice des Prix à la Consommation (IPC) entre la date d'acquisition et la date de clôture de l'exercice.
- Ebitdaal : (EBITDA after Leases) est un indicateur de la rentabilité financière qui tient compte des charges d'amortissement et d'intérêt relatives aux contrats de location. Il remplace l'EBITDA ajusté
- ECapex : L'eCAPEX correspond (i) aux investissements corporels et incorporels hors licences de télécommunication et hors actifs financés, (ii) diminués des prix de cession des actifs incorporels et corporels cédés.

# Sommaire

**1. Faits marquants**

**2. Etats Financiers consolidés 2023**

**3. Perspectives et projet d'affectation du résultat 2023**

# Section

# 1

# Faits marquants



# Pays de présence

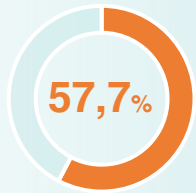
## Sénégal

Position



1<sup>er</sup> / 4

Parts de Marché



+0,8 pts vs, 2022



4,1%

Croissance PIB\*



6,1%

Inflation\*



18,1M

Population\*



123%

Pénétration mobile\*\*



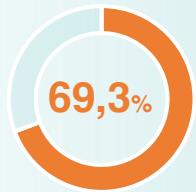
## Guinée

Position



1<sup>er</sup> / 3

Parts de Marché



+2,0 pts vs, 2022



5,9%

Croissance PIB\*



8,3%

Inflation\*



14,2 M

Population\*



97%

Pénétration mobile\*\*



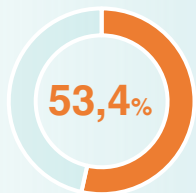
## Sierra Leone

Position



1<sup>er</sup> / 3

Parts de Marché



+1,7 pts vs, 2022



7,7%

Croissance PIB\*



+42,5%

Inflation\*



8,5M

Population\*



95%

Pénétration mobile\*\*



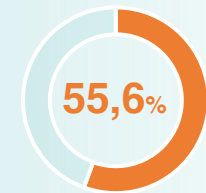
## Mali

Position



1<sup>er</sup> / 3

Parts de Marché



+2,3 pts vs, 2022



4,5%

Croissance PIB\*



5,0%

Inflation\*



23,3M

Population\*



98%

Pénétration mobile\*\*



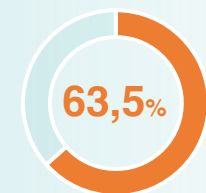
## Guinée Bissau

Position



1<sup>er</sup> / 2

Parts de Marché



+2,6 pts vs, 2022



4,5%

Croissance PIB\*



7,0%

Inflation\*



2,3M

Population\*



119%

Pénétration mobile\*\*



\* Données économiques : source FMI Octobre 2023

\*\* Dernière publication GSMA

### Environnement



- Inflation persistante et supérieure à la croissance du PIB
- Hausse des prix de l'énergie et indisponibilité dans certains pays
- Fluctuations défavorables du Leone et du Franc guinéen
- Levée de fonds de 75 milliards de FCFA via une opération de titrisation de créances

### Marché



- Attribution de la licence 5G au Sénégal à Sonatel et à Free
- Décision de partage des infrastructures mobiles (roaming national) et fixes (dégrouper fibre) au Sénégal
- Renforcement des règles d'identification des clients (réduction du nombre de Sims de 5 à 3) au Mali
- Augmentation des tarifs planchers sur la voix et les données en Sierra Leone
- Introduction d'une taxe sur le chiffre d'affaires data en Sierra Leone
- Allègement des conditions d'identification des clients et instauration de la non-discrimination sur les tarifs on et off net en Guinée
- Baisse des tarifs d'interconnexion nationale au Sénégal, au Mali et à Bissau
- Entrée en vigueur de l'asymétrie sur les tarifs d'interconnexion nationale à Bissau
- Obtention de l'agrément pour lancer un établissement de monnaie électronique à Bissau

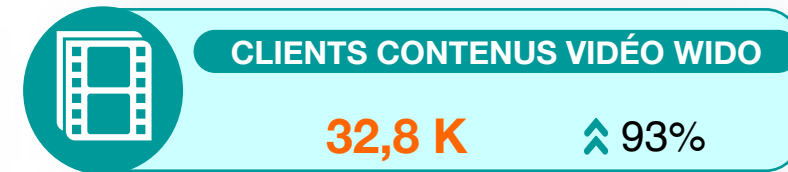
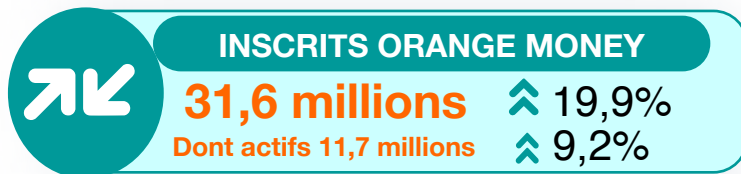
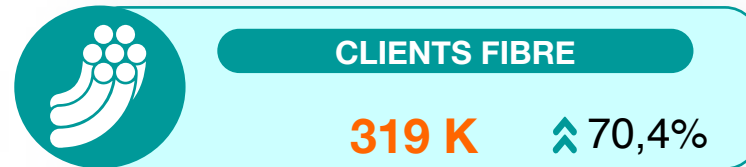
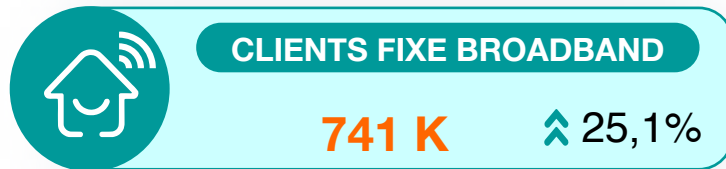
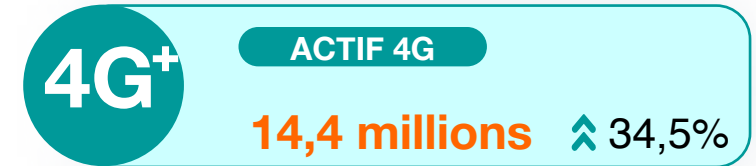
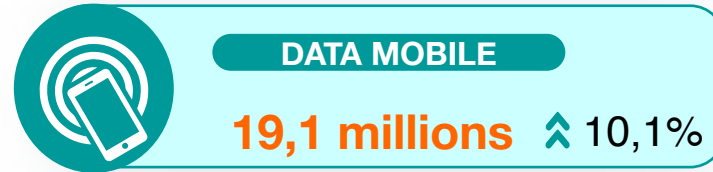
### Business



- Maintien leadership dans tous les pays
- Croissance des parcs Fixe, Mobile, Internet et Orange Money
- Développement des usages data et atteinte de la barre des 10 Millions de clients actifs 4G
- Croissance des volumes de transactions Orange Money

# Chiffres clés opérationnels

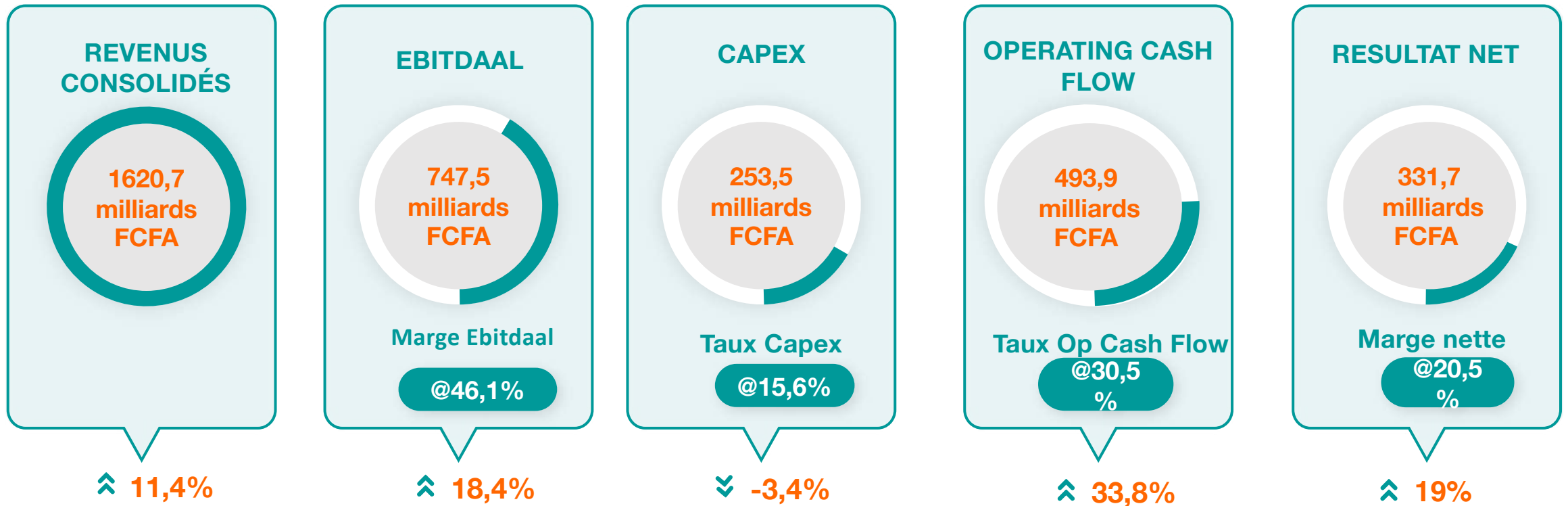
CROISSANCE DES BASES CLIENTS AVEC UN LEADERSHIP MAINTENU GRÂCE À UNE STRATÉGIE D'ANIMATION COMMERCIALE ET MARKETING SOUTENUE ET UN RÉSEAU ÉTENDU AVEC DES INVESTISSEMENTS IMPORTANTS.





# Chiffres clés financiers

## CONSOLIDATION DE LA CROISSANCE GRACE A DES INVESTISSEMENTS SOUTENUS

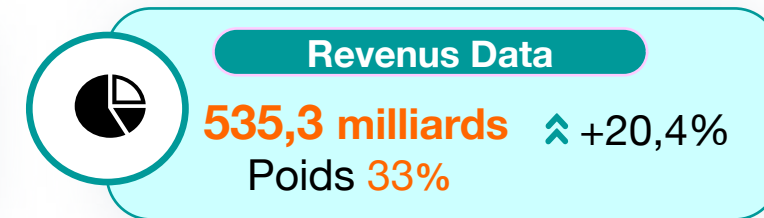
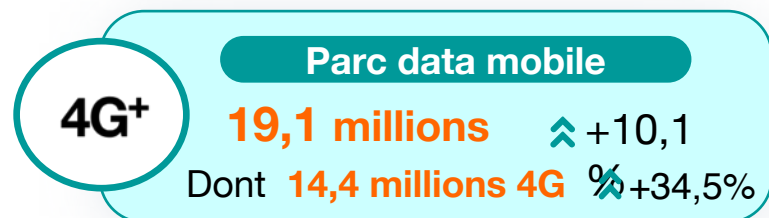


- Croissance des revenus portée par la Data, la Voix, Orange money et le Broadband Fixe.
- Croissance Ebitdaal plus importante que celle du chiffre d'affaires grâce aux performances sur les revenus et la maîtrise des charges.
- Niveau d'investissements importants pour soutenir cette croissance avec l'ouverture de nouveaux sites mobiles, l'extension du réseau FTTX et les opérations d'amélioration de la qualité de service

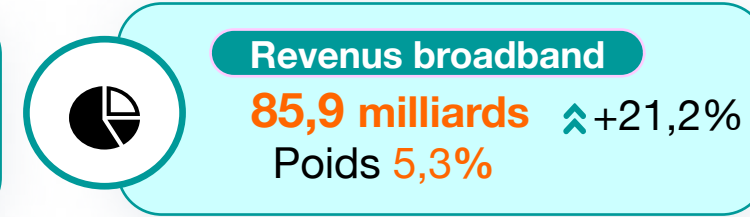
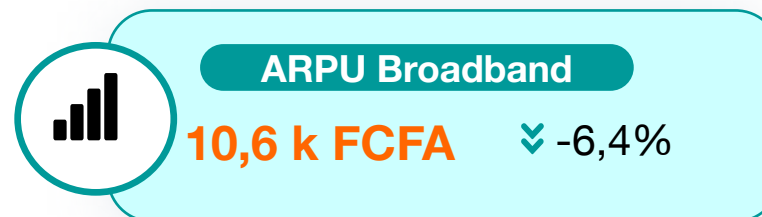
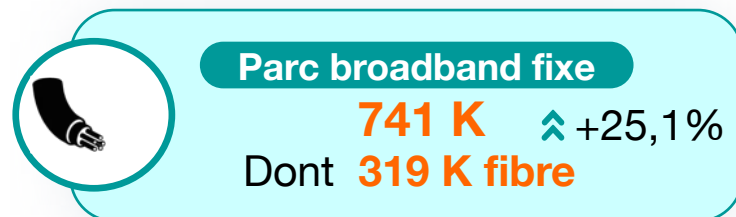


# Relais de croissance

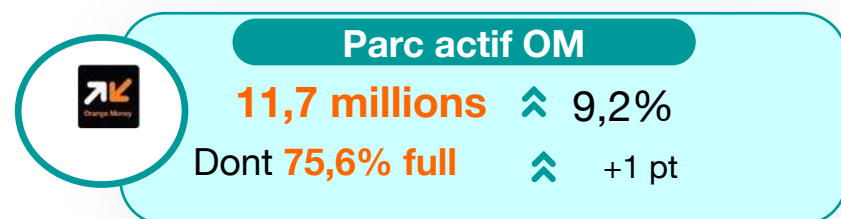
## Data Mobile



## Internet haut débit



## Orange Money



# Empreinte économique



Un des premiers contributeurs à la création de valeurs dans nos pays de présence avec **une empreinte économique de 61% du Chiffre d'affaires consolidé** qui atteint **993 milliards FCFA**

## Chiffre d'affaires généré au profit des entreprises locales

**+355** Milliards FCFA

Chiffre d'Affaires générés au profit des entreprises locales dans les pays de présence.

- Liste des activités
- opérateurs nationaux ;
  - sous-traitants pour la production d'abonnés ;
  - centres d'appels et bailleurs
  - agences de communication
  - organismes de formation ;
  - hôtellerie et restauration ;
  - avocats et notaires ;
  - concessionnaires automobiles
  - sociétés de gardiennage ;
  - entreprises d'entretien et de nettoyage ;
  - BTP pour les divers travaux
  - banques et assurances ;
  - producteurs de contenus
  - agences d'intérim

## Création d'emplois

**+167** Milliards FCFA aux Distributeurs

**+200 000** Emplois Indirects

**+5 000** Emplois Directs

Grâce à une distribution commerciale étendue et des partenaires dynamiques

## Dividendes payés aux actionnaires locaux

**+54** Milliards FCFA

Distribués aux actionnaires minoritaires (personnel et locaux)

## Montants versés aux budgets des Etats

**+417** Milliards FCFA

A titre d'impôts, taxes collectées directement, redevances, cotisations sociales, droits de douanes et dividendes dans les pays de présence

## Exportations

**+70** Milliards FCFA

Contribution à la balance des paiements à travers les services fournis aux opérateurs étrangers de télécommunications

# Empreinte numérique, sociale et environnementale

## Soutien à l'éducation et à la santé

- Réhabilitation et équipements de **5 sites sanitaires par an**
- Bourses d'études aux meilleurs lycéens et instituteurs
- Construction d'une **maternité dernière génération dans la région de Bakel** permettant aux malades venants d'autres localités & même de Mauritanie de bénéficier des soins
- Réhabilitation d'écoles et d'universités
- **40 bourses** de spécialisation en médecine de 2 ans dans les domaines prioritaires

## Inclusion Numérique & Soutien à l'entrepreneuriat local

Promouvoir la formation au numérique et soutenir l'employabilité des jeunes et les préparer aux emplois du futur à travers Orange Digital Center (ODC)

- 4 ODC au Sénégal, Mali, Guinée et Sierra Leone : **37 000 bénéficiaires** accompagnés en 2022
- Orange Startup Studio (OSS) : **148 startups** accompagnés à travers nos programmes
- Maisons digitales : à 2023, **24 maisons digitales** dans les pays du Groupe Sonatel
- Taux d'insertion : **90%** au bout de 3 à 6 mois après la certification; **40% de taux de féminisation**
- ODC club à déployés dans les régions : **2000 personnes / an**

## Développement durable

• **Émission CO2**  
Objectif d'atteindre un **taux de 50%** d'utilisation des énergies renouvelables en 2025

- **Taux énergie verte :**  
**38%** Sénégal  
**32%** : Mali  
**67,5%** : Guinée Conakry  
**31.5** : Guinée Bissau  
**75,6%** : Sierra-Léone
- **Reboisement**  
**70 000 arbres** plantés chaque année soit **2100 tonnes CO2 évités**

• **23 tonnes** déchets dangereux traités

• **7 800 produits** clients reconditionnés soit un **taux de 70%**

## Inclusion Sociale

• **Fondation Sonatel**  
**20 nouveaux Projets** «Village » en 2023 (32 Projets au total en 10 ans) : Point d'eau, construction d'école, centres de santé, écoles vertes

- Inclusion des personnes vivant avec un handicap dont certaines deviennent des fournisseurs
- Répartition du genre : **38%** de femme dans l'effectif globale et **+40%** au niveau du comité de direction
- Construction de Puits pour permettre l'accès à l'eau : **20 puits** et **20 000 personnes impactées**

• **Plus de 90 500 foyers** ont accès à l'Energie grâce à **Orange Energie**

# Section 2

# États financiers consolidés

FY\_2023

25 ans  
DE CAPITALISATION  
BOUSIERE



## Investir avec vous, pour vous

Fonds Communs de Titrisation de Créances Sonatel

Montant de l'opération 75 000 000 000 FCFA



Compartiment C-1

Montant: 60 000 000 000



Compartiment C-2

Montant: 15 000 000 000

Période de souscription du 14 décembre 2023 au 12 janvier 2024

sonatel

IF INVICTUS  
CAPITAL &  
FINANCE

KFTitrisation



**Deloitte.**



Société Nationale des Télécommunications du Sénégal  
(Groupe SONATEL)

Société Anonyme  
64, VDN Cité Keur Gorgui  
BP 69 - Dakar/Sénégal

**Attestation sur la sincérité des informations financières consolidées établies  
selon les normes IFRS**

Etats financiers consolidés  
Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023



# Deloitte.

DELOITTE SENEGAL

MEMBRE DE DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Place de l'Indépendance  
Immeuble Indépendance 15<sup>ème</sup> étage  
BP 21416 - Dakar/Sénégal



GARECGO

MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL

3, Place de l'Indépendance  
Immeuble SDIH 2<sup>ème</sup> étage  
BP 2763 Dakar/Sénégal

Société Nationale des Télécommunications du Sénégal  
(Groupe SONATEL)

**Attestation sur la sincérité des informations financières consolidées établies  
selon les normes IFRS**

Etats financiers consolidés  
Période du 1er janvier au 31 décembre 2023

En notre qualité de Commissaires Aux Comptes du Groupe Sonatel, et conformément à la demande de ce dernier, nous avons procédé au contrôle des informations financières, relatives à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023, telles que jointes, destinées à être publiées. Ces informations comprennent le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état consolidé de la situation financière, le tableau de variation des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie, mais ne comprennent pas les notes annexes aux états financiers consolidés du groupe SONATEL.

Les informations financières figurant dans ces tableaux font ressortir les chiffres clés suivants (en millions de FCFA) :

Capitaux propres :	1.065.724
Total actif :	2.573.858
Chiffre d'affaires :	1.620.701
Résultat global de l'ensemble consolidé :	313.496


Ces informations ont été établies sous la responsabilité de la Direction du Groupe SONATEL sur la base des éléments et informations disponibles à la date de la présente attestation.

Ces informations ont été arrêtées par le Conseil d'administration en sa séance du 22 février 2024.

Sur la base de nos travaux à la date de la présente attestation, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause la sincérité des informations financières à savoir le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état consolidé de la situation financière, le tableau de variation des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie du Groupe SONATEL, joints à la présente attestation.

Les Commissaires Aux Comptes

**GARECGO**  
*MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL*

  
El Hadji Abdoulaye GUEYE  
Associé

**DELOITTE SENEGAL**  
*MEMBRE DE DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED*



Tafsir Ibnou NDOYE  
Associé

Dakar, le 22 février 2024



# Périmètre de consolidation

Pays	Sociétés	Mode de Détenion	Pourcentage de détention	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
<b>Sénégal</b>	Sonatel SA Orange Finances Mobiles Sénégal	Directe	Société Mère 100%	Consolidante Contrôle exclusif	Intégration globale
<b>Mali</b>	Orange Mali	Directe	69,40%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Finances Mobiles Mali	Indirecte	69,40%	Contrôle exclusif	Intégration globale
<b>Guinée Conakry</b>	Orange Guinée	Directe	88,82%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Finances Mobiles Guinée	Indirecte	88,82%	Contrôle exclusif	Intégration globale
<b>Guinée Bissau</b>	Orange Bissau	Directe	89,85%	Contrôle exclusif	Intégration globale
<b>Sierra Leone *</b>	Orange Sierra Leone	Directe	50%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Money Sierra Leone	Indirecte	50%	Contrôle exclusif	Intégration globale
<b>Côte d'Ivoire</b>	Groupement Orange Services	Indirecte	47%	Influence Notable	Mise en équivalence

\* Orange Sierra Leone détenue à 50% est consolidée par intégration globale conformément aux termes du pacte d'actionnaire qui confère le contrôle au Groupe Sonatel. Le Groupe Orange détient les 50% restants.

# Compte de résultat

<b>Compte de résultat consolidé</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
(en milliers FCFA)			
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 620 700 751</b>	<b>1 455 048 739</b>	<b>1 334 873 794</b>
Achats externes	(565 420 033)	(526 135 523)	(467 803 951)
Autres produits opérationnels	38 441 720	20 265 735	18 175 425
Autres charges opérationnelles	(83 506 146)	(41 389 378)	(49 093 820)
Charges de personnel	(143 627 895)	(134 164 924)	(126 773 992)
Impôts et taxes d'exploitation	(132 866 205)	(130 167 830)	(118 538 558)
Résultat de cession de titres et d'activités	(5 573 194)	66 072	(1 056 893)
Coûts des restructurations et d'intégration	155 379	185 296	155 379
Dotations aux amortissements	(213 210 058)	(207 478 373)	(190 169 861)
Résultat des entités mises en équivalence	614 282	829 043	(112 320)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>515 708 600</b>	<b>437 058 858</b>	<b>399 655 203</b>
Coût de l'endettement financier brut	(21 130 650)	(23 511 173)	(28 340 530)
Produits et charges sur actifs constitutifs de l'endettement net	2 408 821	6 577 785	5 723 574
Charges d'intérêts des dettes locatives	(2 589 463)	(2 933 307)	(2 471 361)
Gain (perte) de change	2 775 656	(2 573 796)	(3 023 477)
Autres produits et charges financiers	(708 868)	7 655 150	3 933 835
<b>Résultat financier</b>	<b>(19 244 504)</b>	<b>(14 785 341)</b>	<b>(24 177 959)</b>
Impôt sur les sociétés	(164 715 768)	(143 361 126)	(123 018 004)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>331 748 328</b>	<b>278 912 390</b>	<b>252 459 241</b>
<b>Résultat net des activités cédées (EE)</b>			
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>331 748 328</b>	<b>278 912 390</b>	<b>252 459 241</b>
Résultat net - QP Groupe	279 448 007	235 974 166	211 053 554
Résultat net - QP Minoritaire	(52 300 321)	(42 938 224)	(41 405 686)

# Etat du résultat global

(en milliers FCFA)	2023	2022
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>331 748 328</b>	<b>278 912 390</b>
<b>Eléments non recyclables en résultat</b>		
Avantage post emploi, écart actuariel	(6 389 623)	(5 225 109)
<b>Eléments recyclables en résultat</b>		
Actifs disponibles à la vente		
Ecart de conversion	(13 636 220)	(27 657 099)
<b>Autres éléments du résultat global avant impôt</b>	<b>(20 025 843)</b>	<b>(32 882 208)</b>
Impôt sur autres éléments du résultat global (non recyclable)	1 773 592	1596196,48
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>1 773 592</b>	<b>1 596 196</b>
<b>Résultat global de l'ensemble consolidé</b>	<b>313 496 077</b>	<b>247 626 379</b>
<b>Résultat global attribuable aux actionnaires du Groupe</b>	<b>265 349 873</b>	<b>172 390 038</b>
<b>Résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>48 146 204</b>	<b>75 236 340</b>

# Bilan – Actif

(en milliers de FCFA)	31-déc. 2023	31-déc. 2022	31-déc. 2021
<b>Actif</b>			
Ecarts d'acquisition	17 506 079	22 169 034	37 229 641
Autres immobilisations incorporelles	253 277 856	230 159 509	244 864 415
Immobilisations corporelles	1 000 314 488	921 033 405	843 064 919
Titres mis en équivalence	4 579 242	3 964 321	3 090 752
Droits d'usage des immobilisations louées	23 398 153	21 285 241	24 559 173
Actifs financiers non courants	154 587 880	143 074 571	135 959 997
Autres actifs non courants	7 345 884	8 234 900	8 727 020
Impôts différés actifs	40 517 581	20 955 451	19 265 841
<b>Total de l'actif non courant</b>	<b>1 501 527 162</b>	<b>1 370 876 433</b>	<b>1 316 761 757</b>
Stocks	26 135 757	26 651 906	18 097 994
Créances clients	184 735 180	166 101 786	142 134 611
Actifs financiers courants	7 276 403	5 371 279	5 759 552
Autres actifs courants	375 015 678	312 402 043	253 759 306
Impôts et taxes d'exploitation	55 312 262	71 725 403	66 739 276
Impôt sur les sociétés	15 813 117	14 544 326	11 159 377
Charges constatées d'avance	8 018 830	7 728 064	5 226 513
Disponibilités et quasi-disponibilités	400 023 557	276 790 970	244 205 829
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>1 072 330 785</b>	<b>881 315 777</b>	<b>747 082 459</b>
<b>Actifs destinés à être cédés</b>			
<b>Total de l'actif</b>	<b>2 573 857 947</b>	<b>2 252 192 210</b>	<b>2 063 844 216</b>

# Bilan – Passif

(en milliers FCFA)	31-déc. 2023	31-déc. 2022	31-déc. 2021
<b>Passif</b>			
Capital social	50 000 000	50 000 000	50 000 000
Prime d'émission et réserve légale	912 454 251	766 438 437	658 944 675
Ecart de conversion	(81 403 845)	(71 729 401)	(36 276 635)
Actions propres	(1 539 103)	(761 320)	(1 171 614)
<b>Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère</b>	<b>879 511 303</b>	<b>743 947 716</b>	<b>671 496 426</b>
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	186 212 642	154 575 689	149 753 703
<b>Total capitaux propres</b>	<b>1 065 723 946</b>	<b>898 523 405</b>	<b>821 250 129</b>
Passifs financiers non courants	167 129 484	199 559 866	202 538 268
Dettes locatives non courantes	19 416 841	15 578 889	19 700 150
Avantages du personnel non courants	34 717 516	28 812 803	25 466 718
Autres passifs non courants	16 702 320	12 386 073	11 568 377
Impôts différés passifs		309 122	
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>237 966 160</b>	<b>256 646 753</b>	<b>259 273 513</b>
Passifs financiers courants	214 818 754	221 007 310	214 143 078
Dettes fournisseurs d'immobilisations courantes	143 558 718	140 633 070	117 899 778
Dettes fournisseurs sur autres biens et services	296 873 667	224 910 047	197 946 651
Passifs de contrats clients	2 332 916	1 477 432	2 046 945
Dettes locatives courantes	4 417 145	6 847 718	6 448 761
Avantages du personnel courants	22 668 115	19 312 085	17 218 030
Autres passifs courants	406 102 879	294 937 787	258 023 485
Impôts et taxes d'exploitation	80 884 148	74 803 017	71 017 034
Impôt sur les sociétés	74 927 858	90 309 462	83 292 061
Produits constatés d'avance	23 583 642	22 784 124	15 284 752
<b>Total des passifs courants</b>	<b>1 270 167 841</b>	<b>1 097 022 052</b>	<b>983 320 574</b>
<b>Passifs liés aux actifs destinés à être cédés</b>			-
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>2 573 857 947</b>	<b>2 252 192 210</b>	<b>2 063 844 216</b>

# Tableau des flux de trésorerie

(en milliers de FCFA)	2023	2022	2021
<b>Flux de trésorerie lié à l'activité</b>			
Résultat net	331 748 328	278 912 390	252 459 241
Impôts et taxes d'exploitation	132 866 205	130 167 830	118 538 558
Dotations aux amortissements	213 210 058	207 478 373	190 169 861
Résultat de cession d'actifs et autres gains & pertes	5 586 122	( 66 072)	1 056 893
Dotations (reprises) des autres provisions	(136 844)	(10 636 830)	4 792 217
Impôt sur les sociétés	164 715 768	143 361 126	123 018 004
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence	(614 282)	(829 043)	112 320
Résultat financier	19 244 504	14 785 341	24 177 959
Ecart de change net (EXP)	3 487 771	(1 893 070)	1 972 953
Rémunération en actions	2 561 328	2 571 250	2 006 687
Diminution (augmentation) des stocks	96 656	(8 319 183)	( 5 454 701)
Diminution (augmentation) des créances clients	(18 298 558)	(26 259 409)	(12 498 359)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	74 223 744	26 197 836	3 198 977
Var des passifs sur contrats clients	855 484	(569 513)	(2 922 920)
Diminution (augmentation) des autres créances	(64 497 015)	(57 981 906)	(44 888 937)
Augmentation (diminution) des autres dettes	87 724 843	51 756 353	50 450 834
Impôts et taxes d'exploitation décaissés	(110 409 309)	(133 041 658)	( 114 500 522)
Dividendes encaissés	778 010	371 125	181 018
Produits d'intérêts encaissés	2 559 587	14 971 473	10 669 282
Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net	(22 712 394)	(25 974 075)	(31 562 884)
Impôts sur les sociétés décaissés	(179 913 475)	(140 866 113)	(107 722 509)
<b>Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)</b>	<b>643 076 531</b>	<b>464 136 226</b>	<b>463 253 972</b>
<b>Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(288 126 003)	(262 988 646)	(221 399 324)
Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations	246 700	21 378 429	6 312 642
Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels	189 197	493 416	541 874
Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise	(2 711 315)	(1 290 008)	(2 233 710)
Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée	215 367	(780)	276 972
Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers	(4 998 791)	528 696	196 902
<b>Trésorerie générée par les activités d'investissement (b)</b>	<b>(295 184 845)</b>	<b>(241 878 893)</b>	<b>(216 304 644)</b>

# Tableau des flux de trésorerie (suite)

(en milliers de FCFA)	2023	2022	2021
<b>Flux de trésorerie lié aux opérations de financement</b>			
<i>Cash flows de financement en capital</i>			
<i>Emissions d'emprunts obligataires</i>	0	0	0
Emissions d'emprunts à long terme	11 007 121	35 159 704	24 860
Remboursements d'emprunts obligataires	(20 000 000)		
Remboursements d'emprunts à long terme	(23 818 790)	(23 044 182)	(115 053 813)
Remboursements des dettes locatives	(9 303 018)	(9 510 748)	(7 862 907)
Augmentation (diminution) des découverts bancaires et autres emprunts à court terme	(7 303 838)	(8 113 072)	73 574 422
Rachat d'actions	(777 783)	410 294	218 405
Variation % intérêt sans prise/perte de contrôle	-	29 466	
Augmentation de capital	58 988		-
Contribution des actionnaires minoritaires	26 013		
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires	(175 856 294)	(187 316 434)	(166 224 889)
<b>Trésorerie générée par les activités de financement (c)</b>	<b>(225 967 601)</b>	<b>(192 384 972)</b>	<b>(215 323 921)</b>
<b>Variation monétaire des disponibilités et quasi-disponibilités (a) + (b) + (c)</b>	<b>121 924 086</b>	<b>29 872 361</b>	<b>31 625 406</b>
Incidence de la variation des taux de change sur la trésorerie	1 307 861	6 312 142	15 513 186
Autres incidences sur la trésorerie	0	(3 600 000)	(2 628 480)
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>123 231 947</b>	<b>32 584 502</b>	<b>44 510 112</b>
<b>Variation nette des disponibilités et quasi-disponibilités</b>			
<b>Disponibilités et quasi-disponibilités à l'ouverture</b>	<b>276 790 970</b>	<b>244 205 829</b>	<b>199 691 894</b>
Dont disponibilités et quasi-disponibilités des activités poursuivies	276 790 970	244 205 829	199 691 894
Dont disponibilités et quasi-disponibilités des activités cédées			
<b>Variation monétaire des disponibilités et quasi-disponibilités</b>	<b>123 232 587</b>	<b>32 585 141</b>	<b>44 513 935</b>
<b>Variation non monétaire des disponibilités et quasi-disponibilités</b>			
Incidence des variations des taux de change sur les disponibilités et quasi-disponibilités et autres impacts non monétaires			
<b>Disponibilités et quasi-disponibilités à la clôture</b>	<b>400 023 557</b>	<b>276 790 970</b>	<b>244 205 829</b>



# Tableau de variation des capitaux propres

	Attribuables aux propriétaires de la société mère					Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		Total capitaux propres
	Capital social	Réserves	Ecart de conversion	Actions propres	Total	Réserves	Total	Total
<b>Solde au 01 Janvier 2022</b>	<b>50 000 000</b>	<b>658 944 484</b>	<b>(36 276 443)</b>	<b>(1 171 614)</b>	<b>671 496 426</b>	<b>149 753 703</b>	<b>149 753 703</b>	<b>821 250 129</b>
Résultat global consolidé	-	235 974 166	-	-	235 974 166	42 938 224	42 938 224	278 912 390
Distribution de dividendes	-	(155 823 671)	-	-	(155 823 671)	(31 704 564)	(31 704 564)	(187 528 234)
Autres mouvements (1)	-	27 343 267	(35 452 766)	410 294	(7 699 205)	(6 411 675)	(6 411 675)	(14 110 881)
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>50 000 000</b>	<b>766 438 246</b>	<b>(71 729 210)</b>	<b>(761 320)</b>	<b>743 947 716</b>	<b>154 575 688</b>	<b>154 575 688</b>	<b>898 523 404</b>
Ajustement lié à IAS 29		24 096 447			24 096 447	24 096 447	24 096 447	48 192 895
Résultat global consolidé	-	275 024 317	(9 674 444)	-	265 349 873	48 146 204	48 146 204	313 496 077
Distribution de dividendes	-	(165 419 990)	-	-	(165 419 990)	(41 205 070)	(41 205 070)	(206 625 059)
Autres mouvements	-	10 051 251	-	1 486 006	11 537 256	599 372	599 372	12 136 628
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>50 000 000</b>	<b>910 190 272</b>	<b>(81 403 654)</b>	<b>724 686</b>	<b>879 511 303</b>	<b>186 212 642</b>	<b>186 212 642</b>	<b>1 065 723 945</b>

# Section 3

# Perspectives et projet d'affectation de résultats

FY\_2023

**POESAM**



**Hackathon Sonatel**  
25 26 Novembre

**Thème:**  
Le Numérique au service de la promotion  
des entreprises (PME-TPE) et des artisans locaux

**Lieu:**  
ENO de Kaolack



sonatel  
USSEIN  
CCIAP  
orange



**orange™  
bank**

**+700 000**



Le Groupe Sonatel a de nouveau réalisé ses prévisions, grâce à la résilience des salariés et des partenaires, dans un environnement socio-économique contraignant. Le Groupe a confirmé sa position de leader à la Bourse régionale des valeurs mobilières d'Abidjan après 25 ans de présence. Ces performances opérationnelles et financières sont le résultat d'une politique d'investissement soutenue pour contribuer davantage au développement numérique de tous les pays de présence, pour une expérience client incomparable.

En 2024, la poursuite de l'amélioration de l'expérience de travail de tous les collaborateurs sera le socle sur lequel nous nous appuierons pour réaliser des performances opérationnelles et financières.

Grâce à un plan d'investissement consistant et une efficacité opérationnelle renforcée, nous poursuivrons notre stratégie d'opérateur multiservices en accélérant nos leviers de croissance que sont le Très Haut Débit Fixe (Fibre) et Mobile (5G, 4G), et le marché Entreprise. Nous continuerons de renforcer nos positions sur le marché du Mobile Money en nous appuyant sur l'IA et le digital, notre superApp Maxit et en développant de nouveaux produits pour une expérience client améliorée.

Le groupe Sonatel maintiendra, à travers ses Orange Digital Centers, ses Fondations, et ses initiatives pour l'environnement, son engagement citoyen au profit des populations afin de demeurer un contributeur majeur de l'inclusion numérique, financière et sociale des communautés qu'il sert. »

# Projet de resolution : affectation du résultat de l'exercice 2023

L'Assemblée Générale, sur proposition du conseil d'administration et après en avoir délibéré décide de :

- fixer à **1 750 FCFA** le dividende brut revenant à chaque action. Après déduction de la retenue à la source de 10% au titre de l'IRVM, le dividende net de **1 575 FCFA par action** sera mis en paiement à compter du **17 mai 2024**.
- reporter le reliquat du résultat net en réserves libres, soit 76 197 502 067 FCFA.

# Merçi

avec vous, pour vous

sonatel

